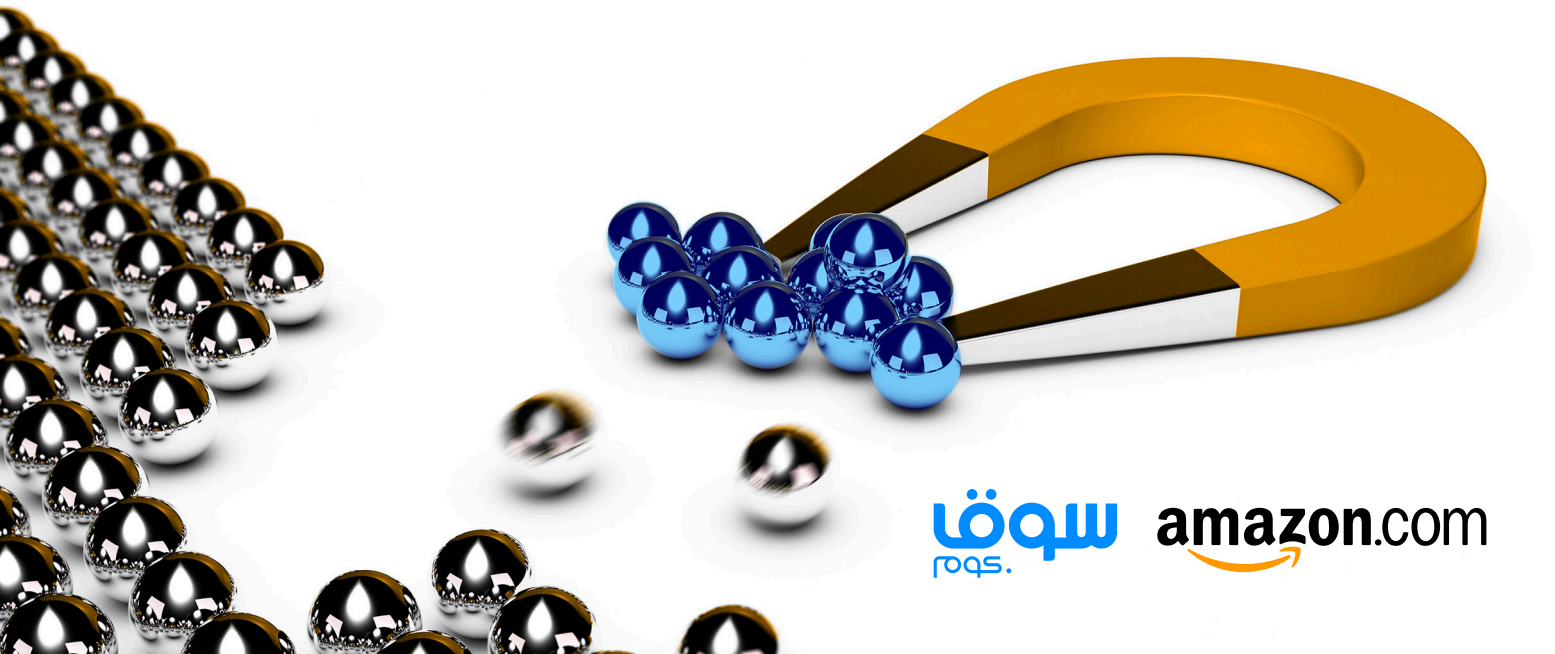




التجارة الإلكترونية  
في السعودية  
E-COMMERCE KSA

نقاش أعضاء مجموعة التجارة الإلكترونية في السعودية  
حول موضوع

استحواذ أمازون على سوق.كوم



سوقا  
roqs.

amazon.com

# سوقا

## قصة نجاح!

- **أحمد الزمامي:** حسب تحليل لفيصل Faisal: قرار سوق.كوم بالموافقة على عرض أمازون لم يكن برغبة من رئيس سوق.كوم وإنما فُرض عليه من المستثمرين.
- **عبدالله التمامي:** سوق.كوم ليس المنصة المثالية للتجارة الالكترونية تم ضخ مبلغ ٤٢٥ مليون على مدى تقريبا 1٥ سنة ف سعر شراء أمازون رخيص جدًا الخسارة من منظور استثماري، الصفقة تمت بسعر رخيص جدا ، يعني عرض لا يمكن لأمازون رفضه غير ذلك لا أرى ربح كبير، حتى ردة فعل الأخبار في أمريكا أغلبها تتحدث عن سوق.كوم وكأنها شركة تصارع للبقاء من ناحية مالية.
- **استضافة سيرفرات سوق.كوم:** تتم عن طريق أمازون منذ فترة، و من المبكر جدًا توقع كيف ستطور أمازون سوق.كوم فقد تضمنها لامازون وتمحي البراند ..... الخ .
- **سعود الهواوي:** سوق.كوم حرك سوق التجارة الالكترونية في المنطقة، وهو قصة نجاح، مهما قيل عن مشاكلهم.

- **صالح التويجري:** لم تستثمر أمازون المبلغ في بناء بنية تحتية خاصة قد يكون لايقاف المنافسة و نزيف التسويق و خسارة هوامش الربح للحصول على أكبر حصة في السوق، دخول الاسواق يبنى على حجم الفرصة.
- **مازن الضراب:** أمازون وغيرها من الشركات تقرر الدخول للأسواق بناءً على جاهزيتها، سوقنا غير جاهز، خاصة فيما يتعلق بالمدفوعات، كما أن السوق السعودي صغير جدًا على أمازون.
- **سعود الهواوي:** أمازون والشركات الناشئة لا تهتم بالوضع الحالي بل تخطط لمدى بعيد جدًا. أمازون اسم كبير في عالم التجارة الالكترونية ومن مصلحتها تنشيط السوق في المنطقة بهذا الاستحواذ.

amazon.com  
اللاعب العالمي!

## نتائج متوقعة لاستحواذ amazon على سوقا

### دخول أمازون للمنطقة حركة جيدة وصحية سيؤدي إلى:

- **تحفيز الاستثمار في المنطقة** و قدوم شركات من أمريكا وأوروبا إلى السوق وهذا من صالح ريادة الأعمال والشركات الناشئة في المنطقة، حيث أن قلة المستثمرين من أكبر التحديات التي تواجه الشركات الناشئة، كما أن دخول أمازون في منطقة بدأت للتو في مجال ريادة الأعمال يحفز البقية للدخول فيها والاستثمار.
- **تحسن قطاع التجارة الإلكترونية** بدخول منافس قوي.
- **أمازون سوف تأتي بثقلها** وتوفر خدماتها الأخرى في المنطقة.
- **تسريع تحسين قوانين الاستثمار** في المنطقة وبالذات السعودية وبالتالي سيكون جلب المستثمر أسرع من السابق.
- **أمازون ستكون في منافسة** مع نون بالتالي سوف تكثر الاستحواذات، وهذا من مصلحة رواد الأعمال والمستهلكين.



noon

## العمللاق القادم والمنافس الشرس لأمازون!

### عمار وجانة:

عرض نون للاستحواذ على سوق، كوم قد يعزى لأسباب منها :

- أمازون ستبني على معرفة سوق، كوم بالسوق المحلي وبالتالي سوف تتحكم بالسوق بالكامل.
- لو نجح العبار بأخذ سوق، سيكلف أمازون الكثير لتتعلم السوق في المنطقة وغالبا سوف تنتهي إلى شراء نون سوق في المستقبل.

**العبار أدرك** حجم العمل الكبير الذي يتطلبه إنشاء مشروع مثل نون وال learning curve الذي سيكلف الشركة الكثير. احترم جدا في العبار محاولته لتصحيح الخطأ بدل من الإكمال فيه. الكثير تنبأ بالمصاعب التي ستواجهها نون فبناء شي مثل سوق ليس كبناء برج مخططاته جاهزة.

**العبار يدرك** تماما أنه الآن في مفترق طرق لمشروع نون .

### مازن الضراب :

- عرض نون لشراء سوق، كوم قد يكون لمنع المنافس العالمي (أمازون) وليس دمج مع نون.
- التحدي الأكبر لنون وغيرهم من المستثمرين التقليديين:

- اعتقادهم بسهولة البناء وتكوين أو إيجاد فرق عمل جاهزة للعمل، حيث أن شركات التوظيف التي عملت مع نون - كلاسيكية جدًا.
  - لا يوجد شركات اقتناص رؤوس وتوظيف تنفيذيين سعودية محترفة على مستوى، خاصة تتكلم عن قطاع جديد وليس قطاع ناضح مثل "الطاقة أو للبترول أو القطاع المالي".
- طريقة الاستقطاب مختلفة.

### أمثلة جيدة على استقطاب وتوظيف ذكي:

- بي فورت مع شباب هاش باي كان فكرة ممتازة.
- كريم مع عبدالله إلياس كذلك فكرة ممتازة (عنواني).



# السوق العربي خدعة كبيرة

أحمد الزمامي:

كثير من الدول العربية تعيش ظروف سياسية مثل (سوريا، فلسطين، السودان الشمالي وليس الجنوبي، ليبيا، اليمن، العراق، لبنان) وإذا اعتبرنا الظروف الاقتصادية فإن دولاً مثل (مصر، الجزائر، تونس، المغرب) سٌضم للقائمة فما تبقى فعلياً الا دول الخليج وهي ذات كثافة سكانية منخفضة نسبياً. فأي استثمار لن يحقق النمو والازدهار إلا بوجود بيئة آمنة ومنطقة مستقرة وظروف اقتصادية مطمئنة، وإذا لم تتوفر هذه الظروف فالاستثمار مغامرة خاصة لبعض البنس، وحرب العملات في مصر أو حتى في إيران كمثال بسبب المقاطعة الاقتصادية كيف أثرت على الشركات وأرباحها بسبب خسائر العملات (ومثال معاناة صافولا جزئياً مع السوق الإيراني واستثمارها هناك) فلذلك السوق العربي فعلاً خدعة يتم تسويقها للخارج؛ نتمنى فعلاً أن تهدأ المنطقة العربية وأن يعود لها الاستقرار والازدهار الاقتصادي وبغير ذلك من الصعب أن تكون البيئة محفزة لدخول استثمارات أجنبية بقوة.

مازن الضراب :

السوق العربي : خدعة كبيرة، و تسويق السوق العربي على أنه فرصة واحدة وعرض حجمه كتلة واحدة أراها خدعة كبيرة نحاول نخدع بها المستثمر الأجنبي للدخول (خاصة في القطاعات).

**المقصد ليس التثييط أو الدعوة للتوقف عن العمل وإنما :**

- إدارة توقعات رواد الأعمال والمستثمرين جيداً فيما يتعلق بدخول المستثمر الأجنبي الراغب في التوسع.
- أن تنشط الاستثمارات الداخلية وتتحرك رؤوس الأموال جيداً لتنضج الصناعة (لن يلتفت العالم ويأتون لك لأجل السوق فقط ، وإنما رغبة في الاستحواذ على حصة في سوق الشركات المحلية التي وصلت للعالمية أو تغطي منطقة جغرافية عريضة ومفريية في المنطقة).

## توصيات

- الحاجة ماسة لصيغة عقد استثمار عادلة و حديثة، ومطابقة للشريعة في الشركات الناشئة.
- العمل على بناء ومراجعة القوانين والأنظمة في مجال التجارة الإلكترونية وحل مشاكلها في السعودية.



التجارة الإلكترونية  
في السعودية  
E-COMMERCE KSA

## مصادر وروابط

<http://www.maaal.com/archives/#83172/20161120.WNZVtEBC1y0.whatsapp>  
<http://www.elfagr.org/2520291>  
<http://m.arabianbusiness.com/exclusive-dubai-s-emaar-malls-bids800-m-for-souq-com668343-.html>  
<http://www.seekingalpha.com/news/3252770>  
Amazon.com agrees in principle to buy Middle East's  
Souq.com -sources | Article [AMP] | Reuters -  
<http://www.reuters.com/article/souqcom-ma-amazoncom-idUSL5N1GZ4HM>  
<https://chime.aws/>  
<https://www.google.com/amp/s/techcrunch.com/29/02/2016/souq-amazon-of-the-middle-east-raises275-m-from-tiger-and-more-reported1-b-valuation/amp/>  
<http://pr.souq.com/-123241souq-com-raises-more-than-aed-1-billion-usd-275-million-the-largest-e-commerce-fundi>  
ng-in-the-middle-east-history  
[https://www.amazon.com/gp/aw/d/1119259754/ref=pd\\_aw\\_fbt\\_14\\_img\\_2?ie=UTF8&psc=1&refRID=FE16F8SWGBQX0KG6DQDQ](https://www.amazon.com/gp/aw/d/1119259754/ref=pd_aw_fbt_14_img_2?ie=UTF8&psc=1&refRID=FE16F8SWGBQX0KG6DQDQ)  
<https://www.amazon.com/Venture-Deals-Smarter-Lawyer-Capitalist/dp/1118443616>  
<http://a16z.com/09/01/2015/pmarca-blog-ebook/>  
<https://amp.businessinsider.com/the-retail-apocalypse-has-officially-descended-on-america3-2017->  
<https://www.bloomberg.com/news/articles/23-03-2017/ex-google-executive-wants-saudi-telecom-to-be-the-next-softbank>  
<https://techcrunch.com/23/03/2017/crunch-report-amazon-buys-souq/>  
<https://techcrunch.com/23/03/2017/amazon-to-acquire-souq-a-middle-east-clone-once-valued-at-1b-for650-m/>  
Confirms 650\$M deal.  
<https://www.youtube.com/channel/UCLvnJL8htRR1T9cbSccaoVw>  
<http://m.arabianbusiness.com/exclusive-dubai-s-emaar-malls-bids800-m-for-souq-com668343-.html>



التجارة الإلكترونية  
في السعودية  
E-COMMERCE KSA

## للتواصل حول التقرير

ولطلب الانضمام إلى المجموعة، نرجو التواصل عبر الرابط التالي

[HTTP://CUTT.US/FWa9I](http://cutt.us/FWa9I)



جميع محتويات التقرير مشاعة حسب رخصة

